

Révéler la valeur réelle des projets de transformation

Pourquoi vos projets de transformation échouent-ils à convaincre, même lorsqu'ils créent de la valeur ?

- Vous avez déjà mis en place des actions, mais vous peinez à prouver leur valeur
- Vous avez des arbitrages difficiles, mais pas de cadre commun entre finance, technique, RSE et gouvernance
- Vous avez besoin d'un dossier défendable, pas d'un discours de plus

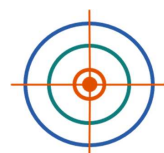
Une approche ROI multi-capitaux pour décider, prioriser et piloter la valeur dans un monde de contraintes et d'interdépendances

Une réponse aux arbitrages complexes

Aujourd'hui, les organisations décident dans un contexte de contraintes croissantes : ressources limitées, crise écologique, exigences réglementaires, tensions sociales, incertitudes économiques...

Les outils classiques ne suffisent plus à révéler la valeur réelle des projets qui cherchent à :

- Comparer plusieurs scénarios de transformation
- Intégrer les impacts environnementaux et sociaux
- Justifier les arbitrages auprès de la direction et des parties prenantes
- Prioriser les investissements sous contraintes



Notre objectif

Mieux décider dans un monde fini : arbitrer la valeur au-delà du financier, avec un cadre commun entre finance, technique, RSE et gouvernance

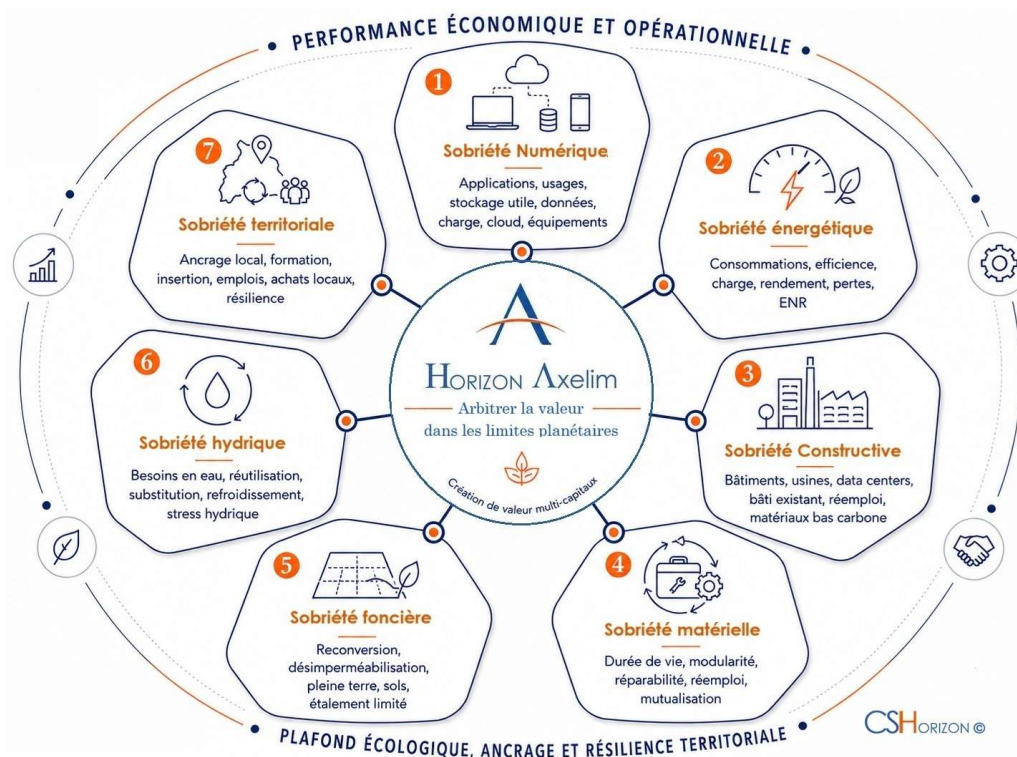
Promesse d'Horizon Axelim

Evaluer	Arbitrer	Piloter
Mesurer la valeur économique, les impacts, les risques et les dépendances	Comparer les scénarios et choisir les trajectoires les plus robustes	Installer des critères durables dans les portefeuilles, la gouvernance et les décisions

Un langage commun de la valeur

Horizon Axelim prolonge la méthodologie ROI-IMPACT¹, initialement conçue pour mesurer la valeur de la sobriété numérique, en l'appliquant à un champ plus large de sobriétés : énergétique, matérielle, foncière, hydrique, constructive et territoriale. La sobriété n'est pas une simple réduction d'impact : elle devient un chemin vers une capacité d'arbitrage plus large.

Les sobriétés mobilisées par Horizon Axelim



Analyse des projets à travers quatre dimensions

Performance	Limites
Valeur économique, opérationnelle et d'usage	Climat, eau, matière, sols, biodiversité, pressions écologiques...
Fondations	Régénération
Impacts humains, sociaux, organisationnels et territoriaux	Capacité à restaurer, renforcer ou renouveler les systèmes vivants et humains

¹ <https://alliancegreenit.org/roi-sobriete-numerique>

Nos offres

Diagnostic	Modélisation projet
Identifier les angles morts, les priorités et les premières décisions utiles	Construire un dossier d'arbitrage robuste pour un projet stratégique
Pilotage de portefeuille	Stratégie de transformation
Prioriser les investissements et gouverner les transformations dans la durée	Construire une trajectoire sobre, robuste et régénérative

Formats d'intervention

✓ Diagnostic flash	✓ Intégration dans la gouvernance
✓ Étude d'arbitrage	✓ Animation d'ateliers de décision
✓ Modélisation d'un projet stratégique	✓ Montée en compétence des équipes
✓ Accompagnement d'un portefeuille	

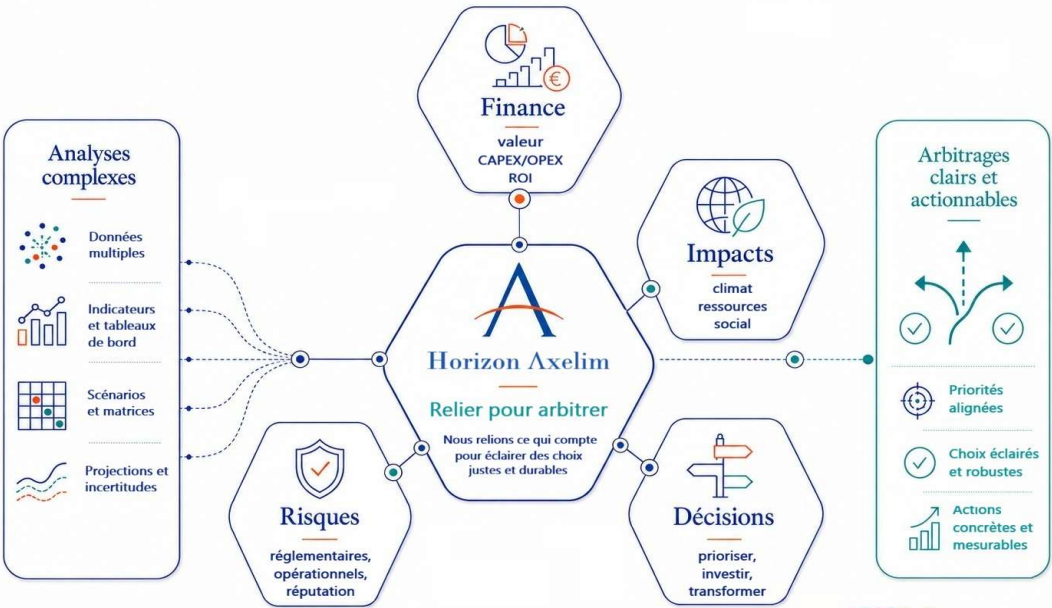
Champs d'application

Numérique	IA, data centers, cloud, équipements, services numériques, gouvernance de la donnée.
Ressources, énergie et matières	Energie, eau, matières, déchets, circularité, durée de vie, réemploi, maintenance, efficacité d'usage.
Actifs, infrastructures et territoires	Bâtiments, foncier, aménagement, infrastructures techniques, mutualisation, exploitation, services territoriaux, résilience locale.
Modèles d'organisation et décisions	Transformation des organisations, achats, gouvernance, portefeuilles de projets, politique d'investissement, modèles de service, critères d'arbitrage.

Ce qui différencie l'approche

		
Cadre commun	Décision défendable	Trajectoire régénérative
Finance, technique, RSE et gouvernance réunies dans une même lecture	Un dossier clair pour engager et arbitrer avec robustesse	Une sobriété orientée résilience, renouvellement et valeur territoriale

Des analyses complexes vers des arbitrages clairs et actionnables



Horizon Axelim ne se contente pas de mesurer.
Nous **reliions** : finance, impacts, risques, décisions
et transformons des analyses complexes en arbitrages clairs et actionnables.



Prendre de meilleures décisions ne consiste plus seulement à calculer un retour financier.
C'est relier ce qui compte, éclairer les choix et construire des trajectoires soutenables dans la durée.

Nous contacter : www.cs-horizon.com